

# Wirksam Managen

2007

Nachdiplomkurs  
Wirksam Managen im  
Gesundheitssystem



College für Management im Gesundheitswesen  
Collège: Management des systèmes de santé



**Management- und Führungskompetenzen werden auch in der Ärzteschaft immer wichtiger und sind eine attraktive Ergänzung zum Arztsein. Management und Arztsein sind aber auch spannungsreiche und herausfordernde Pole.**



Prof. Dr. med. Andreas Tobler, Ärztlicher Direktor Inselspital Bern

**Managementkompetenz im Gesundheitswesen wird immer wichtiger. Führungskräfte aller Berufsgruppen benötigen die entsprechenden Kenntnisse und Fähigkeiten.**

**Wir vermitteln ein für Organisationen des Gesundheitswesens adaptiertes Management. Das College-M ist Schweizer Pionier in der Suche nach passenden Formen der Integration von Medizin und Management – integriertes Management.**

**Wir vermitteln Managementkompetenz im Rahmen einer lebendigen, interaktiven Lernkultur.**

### **Zielgruppe**

Das Programm richtet sich an Leitende Ärztinnen und Ärzte, erfahrene Oberärztinnen und -ärzte, Pflegedienst- und erfahrene Stationsleiterinnen und -leiter sowie Führungskräfte aus anderen Berufsgruppen.

Angesprochen sind all jene, die Managementwissen sowie praktische Kompetenz für Führungsprozesse erwerben möchten.

### **Programmaufbau**

Das Programm gliedert sich in 6 Module von insgesamt 18 Tagen. Die einzelnen Module sind durch Themenschwerpunkte definiert und bilden zusammen einen kohärenten Lernprozess. Dieser basiert auf einem integrativen Ansatz. Wissens- und Theorievermittlung wird dabei ebenso berücksichtigt wie Fragen des persönlichen und sozialen Lernens.

Methodisch baut der Kurs auf einem breiten Spektrum verschiedener Lehr- und Vermittlungsformen auf: Im Zentrum steht eine Lernkultur, die es den Teilnehmenden erlaubt, mit Freude und Neugier und im Austausch und mit der Anregung anderer zu lernen und ihr neu erworbenes Wissen mit der eigenen Situation und Erfahrung zu verbinden. Der Bogen reicht von Theorie und Evidenzorientierung bis zum erfahrungsbasierten Lernen im Rahmen einer konkreten Projektarbeit.

### **Abschluss**

Der Nachdiplomkurs wird mit einem Zertifikat des College-M abgeschlossen.

Das FMH-Approval ist beantragt

### Ihr Nutzen als TeilnehmerIn

Vielleicht möchten Sie sich in Ihrer Führungsarbeit professionalisieren oder Sie sind in Ihrem Arbeitsumfeld mit grösseren Veränderungen konfrontiert oder Sie möchten Ihrer Karriere eine neue Richtung geben oder Sie möchten endlich verstehen, was diese „Managementsprache“ sagen will?

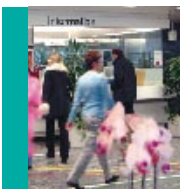
Unser oberstes Ziel ist es, Ihr Wissen auf state-of-the-art und Ihre Führungskompetenzen zur Entfaltung zu bringen.

Sie lernen

- sich zielgerichtet in Managementfragen zu orientieren.
- sich effektiv zwischen den verschiedenen Berufskulturen zu bewegen.
- in Entscheidungssituationen rascher Klarheit zu gewinnen.
- wirksam zu kommunizieren.
- Innovation und Wandel zu initiieren und Projekte zu managen.
- gesundheitsökonomische Aspekte in die klinische Arbeit miteinzubeziehen.
- bei unerwarteten Ereignissen und in Krisen zweckmässig und erfolgreich zu handeln.

### Der Nutzen für Ihre Organisation

- Sie packen Führungs- und Organisationsthemen zielgerichteter und erfolgreicher an.
- Sie führen Ihre Mitarbeitenden zu gemeinsamen Resultaten und Zielen.
- Sie kooperieren wirksam und interdisziplinär.
- Sie gehen Krisen und Konflikte zielorientiert an.
- Sie führen neue Ideen ein.
- Sie kennen Ihre Stärken und Schwächen als ManagerIn.



Kompetenz  
Wissen  
Management



Das College-M ist ein innovativer Ausbildungspartner, der uns professionell und zielgruppenorientiert bei der Vermittlung von Management- und Führungskompetenzen für Kaderangestellte unterstützt.



Annelis Bernhard, Leiterin Personal- und Organisationsentwicklung Kantonsspital Basel

### Kursort

Der Kurs findet mit der Ausnahme des dritten Moduls in den Räumen des College-M in Bern statt.

### Anmeldung

Das Aufnahmeverfahren erfolgt in 2 Schritten:

**Schritt 1:** Sie füllen das beiliegende Anmeldeformular aus und senden es ein oder online unter [www.college-m.ch](http://www.college-m.ch).

**Schritt 2:** Wir führen mit Ihnen ein persönliches Gespräch, das Ihre individuellen Ziele, die Anforderungen seitens Ihrer Organisation und die im Nachdiplomkurs gebotenen Möglichkeiten abstimmen soll.

Für weitere Informationen stehen wir Ihnen gerne unter [weiter.bildung@college-m.ch](mailto:weiter.bildung@college-m.ch) oder der Telefonnummer 031 632 30 26 zur Verfügung.



### Programmleitung

**Dr. Christof Schmitz**, Betriebswirt und Soziologe, Geschäftsleiter des College-M, beschäftigt sich seit Jahren weiterbildend, beratend und forschend mit den Besonderheiten von Management in Spitälern und dem Zusammenspiel von Profession und Management.

**PD Dr. med. Peter Berchtold**, Mitbegründer und Geschäftsleiter des College-M, Facharzt Innere Medizin mit langjähriger Führungserfahrung als internistischer Arzt auf allen Funktionsebenen, beschäftigt sich weiterbildend und forschend mit neuen Organisations- und Integrationskonzepten im Gesundheitssystem.





### Element 1: Managen

Di 21.08.07 bis Do 23.08.07

Die Wirksamkeit von Management: Herausforderungen und Antworten  
Zentrale Management- und Führungskonzepte heute  
Systemisches Denken und Handeln als Schlüsselkompetenz im Umgang mit komplexen Situationen  
Die Besonderheit von Spitälern und anderen Organisationen im Gesundheitswesen und ihre Konsequenzen fürs Management

### Element 2: Führen

Mo 01.10.07 bis Mi 03.10.07

Vielfalt der Managementwelten  
Kommunikation als Medium von Führung  
Zur Dynamik von professionellen und anderen Kulturen und dem Umgang damit  
Kooperative Arbeitsformen und Führung: Teams, Netzwerke, Hierarchien  
Projektmanagement: von der Idee zur Planung

### Element 3: Intervenieren

Mi 14.11.07 bis Sa 17.11.07

Durchführung eines realen Projektes in einem Spital

### Element 4: Wirken

Mo 14.01.08 bis Mi 16.01.08

Projektmanagement: von der Planung zur Umsetzung  
Selbstmanagement: führ'Dich selbst, sonst führt Dich keiner  
Auftrittskompetenz: wie man Wirkung erzielt

### Element 5: Steuern

Mo 03.03.08 bis Mi 05.03.08

Gesundheitsökonomie: ökonomische Zusammenhänge und Instrumente sowie ihre Wirkungen und Nebenwirkungen  
Selbstmanagement: machen Sie, was Sie wollen  
Organisationen entwickeln und Change managen: Veränderungen initiieren, gestalten und umsetzen  
Strategisches Management

### Element 6: Integrieren

Mo 14.04.08 bis Di 15.04.08

Die vielfältigen Facetten der Führung integrieren  
Rückblick und Ausblick

## Kurskosten

Die Kosten betragen CHF 7950.– und beinhalten alle Programmaktivitäten und Kursunterlagen.

## Angebotsoptionen

Neben der individuellen Teilnahme an Nachdiplomkursen bietet das College-M Institutionen im Gesundheitswesen folgende Optionen an:

### Mehrpersonen-Vergünstigung

Bei mehreren Teilnehmenden aus derselben Institution gewähren wir attraktive Rabatte auf die Kurskosten.

### Massgeschneiderte Durchführungen

Bei ausreichender Teilnehmerzahl bieten wir auf Wunsch eine individualisierte Durchführung des NDK, unter Berücksichtigung institutionspezifischer Fragestellungen und Aspekte, an.



College für Management  
im Gesundheitswesen  
Freiburgstrasse 41, 3010 Bern  
Tel. 031 632 30 26  
e-mail: weiter.bildung@college-m.ch

[www.college-m.ch](http://www.college-m.ch)

# Anmeldeformular

## NDK "Wirksam Managen 2007/2008"

Sie können sich mit diesem Formular oder über unsere Webseite [www.college-m.ch](http://www.college-m.ch) anmelden.

### Privat

Name / Titel \_\_\_\_\_

Strasse \_\_\_\_\_

PLZ / Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

### Beruflich

Arbeitsort \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Berufserfahrung (Funkt./Dauer) \_\_\_\_\_

Jetzige Tätigkeit (Funkt./Abt./Bereich) \_\_\_\_\_

Wie haben Sie vom College-M erfahren? \_\_\_\_\_

Rechnung an:             Geschäft             Privat

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Die Anmeldung wird erst nach dem persönlichen Gespräch (Anmeldeschritt 2) verbindlich.

